

経営者が思い描く「あるべき姿」と現場の「現実」との乖離を埋める
組織改革実践研修

小規模組織は、社長（経営者）の取り組み次第で業績は向上します。大規模組織は、機能面の仕組化で業績向上が可能です。中規模組織では、職員一人一人の潜在力を顕在化させなければなりません。縦型（機能別・事業所別）組織に横串を差し込む組織改革でV字回復した事例を通して解説いたします。講師は当事者として自社で組織変革を行いました。事業再生コンサルタントとして90日でV字回復する理論を体系化しました。対処療法ではなく「真の問題発見法とその問題解決法」を理解できるようになります。さらに、経営幹部を事業所（部門）代表ではなく、経営当事者として関与させられるようになります。専門家職人集団になりがちな「医療・福祉」業界で適用できます。

研修内容

1. 事例紹介
 - ◎精神NPO：グループホーム、通所、相談支援
 - ◎就労社団法人：A型、B型 ◎他民間企業事例
2. 問題提起
（講義と実習）誰が悪いかではなく、何が悪いか
3. 問題解決
 - ◎分析編
（講義と実習）参加型分析で当事者意識を醸成
 - ◎解決策立案編
（講義と実習）立案ヒントと事例紹介
 - ◎解決策実践編
（講義と実習）見える化と人を動かす
コミュニケーションで傍観者を主体者へ

★研修の進め方について

講師推奨のマニュアル化（手順・道具・コツ）の順で解説
 参加者が自法人で実践しやすいように実習を組み込みます
 参加者の理解度合いにより進行のペースを調整し「出来る」
 を「分かる」に深めます

開催概要

- 日程
2018年5月17日（木）
10:00～16:00
- 受講料 15,000円（税込）
- 会場 お茶の水ケアサービス学院
東京都千代田区岩本町 1-10-3
JR 神田駅 徒歩 10分
- 対象
医療法人・社会福祉法人・株式会社・
NPO法人経営者等の経営幹部
- 申込方法
ファックスでのお申込になります。下記の申
込書式を記入の上、ファックスを送信願いま
す。受付後確認のファックスを致します。
- 支払方法
受講案内を送付致しますので、受講案内
が届いた後お振込み願います。
- 主催 コメディカルアカデミー
- 募集・運営代行
お茶の水ケアサービス学院
TEL03-3863-4000 FAX03-3863-4006

講師：内海透（うつみ・とおる）ヒューマン・コンフィデンスジャパン株式会社代表取締役
 株式会社近江兄弟社、社会福祉法人るうてるホーム、江東区介護事業者連絡会など企業団体の
 管理職研修、コミュニケーション研修を実施。研修実績は500回以上。支援指導実績1, 7
 00社以上。著書、監修「フレームワークで学ぶ社長のための経営力強化書」等。

ファックス 03-3863-4006

お名前	フリガナ	役 職	
		病院／事業所名	
住 所	(〒 -) (病院／事業所 ・ 自宅)		
TEL		FAX	

※お申込後（申込日を1日目とします）、7日目以降のキャンセルについては、お振込前でも受講料半額のキャンセル料がかかります。また、申込日に拘らず 5/3 以降は、受講料の全額のキャンセル料がかかりますのでご注意ください。※キャンセルのご連絡がない場合は、キャンセル扱いにはなりませんのでご注意ください。